

ទស្សនទានស្តីពីត្រពាំង និងការគ្រប់គ្រងទឹកកសាងអង្គរ

បណ្ឌិត ឈឿន ប៊ុននា

មន្ត្រីជំនួយការបណ្ឌិតសភាចារ្យ **ស៊ី ឈុំប៊ុន** សមាជិកស្ថាបនិក
នៃរាជបណ្ឌិត្យសភាកម្ពុជា

សេចក្តីផ្តើម

ភូមិសាស្ត្រប្រទេសកម្ពុជាមានផ្ទៃផ្ទៃកណ្តាល រាងដូចបាតខ្នះ ដែលព័ទ្ធជុំវិញទៅដោយភ្នំនិងខ្ពង់រាប។ ដោយសណ្ឋានដីមានលក្ខណៈបែបនេះ ធ្វើឱ្យប្រទេសកម្ពុជាសំបូរទៅដោយស្ទឹងព្រែក បឹង និងទន្លេ ជាពិសេសត្រពាំង សុទ្ធសឹងមានស្ទើរគ្រប់ភូមិ ឃុំ ស្រុកទូទាំងប្រទេស។

ត្រពាំង ជាថ្នកដុតកើតពីមនុស្សជីកសម្រាប់ឱ្យដក់ទឹក ឬកើតដោយសារកម្លាំងទឹកហូរច្រោះក៏មាន។ ម្យ៉ាងទៀត ត្រពាំងជាទីដក់ទឹកដូចគ្នានឹងស្រះដែរ ប៉ុន្តែត្រពាំងកើតឡើងឯងពីធម្មជាតិផងដែរ ដែលភាគច្រើនត្រពាំងស្ថិតនៅទីខ្ពស់ជាងទំនាបបឹង តាមវាលនិងក្នុងព្រៃ។ ជាមួយគ្នានេះ ត្រពាំងជាសម្បត្តិ

សមូហភាព បានស្តុកទឹកទុកទាំងរដូវវស្សានិងរដូវប្រាំង ជាហេតុធ្វើឱ្យត្រពាំងអាចផ្តល់ទឹកសម្រាប់ស្រោចស្រពដំណាំ និងជាប្រភពទឹកដ៏សំខាន់សម្រាប់មនុស្សសត្វ រុក្ខជាតិ និងជីវចម្រុះ។

តួយ៉ាង ស្ទើរនៅគ្រប់តំបន់ប្រាសាទបុរាណខ្មែរ សុទ្ធសឹងមានស្រះត្រពាំង កញ្ចប់ គូទឹក និងកសិន្ទប្រាសាទជាដើម។

ដោយសារពុំមានការស្តារ និងសកម្មភាពរបស់មនុស្សជាយូរឆ្នាំ ត្រពាំងភាគច្រើនត្រូវបានគោករាក់ស្ទើរវាលស្រែ ដែលបណ្តាលឱ្យត្រពាំងរីងស្ងួត ហួតហែង កង្វះទឹកនាវស្សាប្រាំង។ ការស្តារនិងអភិរក្សត្រពាំង ពិតជានឹងចូលរួមចំណែកជួយផ្តល់ប្រភពទឹក រក្សាពូជត្រី និងជីវចម្រុះ ព្រមទាំងផ្តល់នូវប្រភពទឹក

^១ ភូមិសាស្ត្រប្រទេសកម្ពុជា គ្រឹះស្ថានបោះពុម្ព-បណ្ណាគារអង្គរ ភ្នំពេញ គ.ស.២០១៥។

^២ <https://choukhmer.wordpress.com/2010/11/28/terminology-of-water-system-in-khmer-language/>

សម្រាប់ស្រោចស្រពដើម្បីលើកកម្ពស់
ជីវភាពប្រជាពលរដ្ឋមូលដ្ឋានផងដែរ។

ដោយមើលឃើញអត្ថប្រយោជន៍
និងបញ្ហាប្រឈមយ៉ាងដូច្នេះ ទើបមាន
ប្រធានបទមួយ លើកឡើងសម្រាប់ធ្វើ
ការសិក្សាស្រាវជ្រាវឈ្វេងយល់អំពី
ត្រពាំងក្នុងប្រទេសកម្ពុជា។

១. និយមន័យត្រពាំង

១.១. អ្វីទៅជាត្រពាំង?

ពាក្យ “ត្រពាំង” សំដៅទីដក់ទឹកធំ
ដូចគ្នានឹងស្រះដែរ ប៉ុន្តែត្រពាំងកើត
ឡើងឯងពីធម្មជាតិ ហើយត្រពាំងភាគ
ច្រើនស្ថិតនៅទីខ្ពស់ជាងទំនាបបឹង តាម
វាល និងក្នុងព្រៃក៏មាន។ រីឯ “ស្រះ”
សំដៅទីដក់ទឹកធំ តែតូចជាងបឹង កើត
ឡើងពីការជីករបស់មនុស្ស ដើម្បីរក្សា
ទឹកទុកប្រើប្រាស់។ ស្រះភាគច្រើនស្ថិត
នៅក្នុងភូមិ និងជាប់នឹងផ្ទះប្រជាពលរដ្ឋ
(ខាងមុខ ខាងក្រោយ និងចំហៀងផ្ទះ)។
ចំណែក “បឹង” សំដៅថ្នាក់ល្អាលទឹកធំ
ល្វឹងល្វើយ កើតឡើងពីរធម្មជាតិ (ដោយ
បំណាក់ស្រុត ឬបន្ទុះភ្នំភ្លើង)។ បឹងភាគ
ច្រើនស្ថិតនៅទីទំនាប តាមវាល ក្នុងព្រៃ
និងនៅជាប់ភូមិម្តងរឺអ្នកស្រុក។^៣

នៅប្រទេសកម្ពុជា គេសង្កេត
ឃើញមានត្រពាំងជាច្រើនស្មើតែគ្រប់
ភូមិ ឃុំ ស្រុកនៃបណ្តាខេត្តនីមួយៗទូទាំង
ប្រទេស។ ភូមិខ្លះមានត្រពាំងមួយកន្លែង
ខ្លះទៀតមានត្រពាំងរហូតដល់ទៅពីរ ឬ
បួនកន្លែងឯណោះ។ “ត្រពាំង” គឺជា
សម្បត្តិសាធារណៈ ដែលគ្មានបុគ្គល
ណាមួយអាចយកទៅធ្វើជាកម្មសិទ្ធិ
ផ្ទាល់ខ្លួនបានឡើយ។ វាត្រូវស្ថិតក្រោម
ការគ្រប់គ្រងដោយអាជ្ញាធរមូលដ្ឋាន
ផ្ទាល់សម្រាប់ជាសាធារណៈប្រយោជន៍។

១.២. អំពីត្រពាំង

ត្រពាំង មិនត្រឹមជាកន្លែងសម្រាប់
ផ្ទុកទឹកនោះទេ។ ត្រពាំងត្រូវបានគេប្រើ
ប្រាស់សម្រាប់សម្គាល់ទីកន្លែង ឈ្មោះ
ភូមិ ឃុំ ស្រុក ខេត្តក៏មាន។ ឧទាហរណ៍
ដូចជា “ត្រពាំងសេះ” នៅអង្គរវត្ត។ “ភូមិ
ត្រពាំងប្រាសាទ” នៅឃុំត្រពាំងប្រាសាទ
ស្រុកត្រពាំងប្រាសាទ ខេត្តឧត្តរមានជ័យ។
“ឃុំត្រពាំងសង្កែ” នៅស្រុកទឹកឈូ ខេត្ត
កំពត។ និង “ខេត្តស្រះត្រពាំង” ប្រទេស
វៀតណាមសព្វថ្ងៃ។

^៣

<https://choukhmer.wordpress.com/2010/11/28/t>

២. ប្រវត្តិនៃការកកើតត្រពាំង

២.១. លក្ខណៈពិសេសនៃត្រពាំង

ប្រជាជនកម្ពុជាតែងរស់នៅប្រមូលផ្តុំគ្នាពីភូមិមួយទៅភូមិមួយ និងសហគមន៍មួយទៅសហគមន៍មួយទៀត។ ភូមិនីមួយៗសុទ្ធសឹងមានត្រពាំងដែលកើតឡើងពីធម្មជាតិ ឬដោយសារមនុស្សដឹកក៏មាន។ ត្រពាំងភាគច្រើនស្ថិតនៅជិតភូមិម្តុំរបស់អ្នកស្រុក ដែលជាទីផ្ទុកទឹកភ្លៀង និងពេលរដូវវស្សាជនលិចបានរក្សាទឹកទុកនៅរដូវប្រាំងដែលជាប្រភពទឹកដ៏មានអត្ថប្រយោជន៍សម្រាប់ទ្រទ្រង់ជីវភាពរស់នៅរបស់ប្រជាពលរដ្ឋមូលដ្ឋាន។ ជាពិសេស ត្រពាំងជាប្រភពទឹកដ៏សំខាន់ដល់ សត្វ គោ ក្របី ជ្រូក មាន់ ទា របស់ប្រជាពលរដ្ឋ។ មិនថានៅតាមភូមិម្តុំ ត្រពាំងក៏មាននៅតាមតំបន់ប្រាសាទបុរាណនានា ដែលបុព្វបុរសខ្មែរបានកសាង ដើម្បីទ្រទ្រង់ទីទួលប្រាសាទឱ្យបិតបេតិកភណ្ឌវប្បធម៌អង្គរ។

២.២. អត្ថប្រយោជន៍នៃត្រពាំង

ត្រពាំងមិនត្រឹមជាទីផ្ទុក និងរក្សាទឹកនោះទេ ប៉ុន្តែត្រពាំងបានក្លាយជានិមិត្តរូបនៃការសាមគ្គីភាពភូមិមួយទៅភូមិ

មួយទៀត និងពីសហគមន៍មួយទៅសហគមន៍មួយទៀត ដោយត្រពាំងជាសម្បត្តិសហគមន៍ដែលបានផ្តល់នូវ៖

- ប្រភពទឹកសម្រាប់ទ្រទ្រង់ជីវិតមនុស្ស សត្វ និងរុក្ខជាតិ។
- ការជួយថែរក្សាត្រី ក្តាម ខ្យងឱ្យមានការកើនឡើង។
- ជម្រកជីវចម្រុះនានាដែលរស់នៅក្នុងទឹក។
- ការស្រោចស្រពវិស័យកសិកម្មនៅរដូវប្រាំង។
- ការប្រើប្រាស់សម្រាប់ជីវភាពរស់នៅប្រចាំថ្ងៃរបស់ពលរដ្ឋមូលដ្ឋានដូចជាការដាំដុះបន្លែបង្ការ និងដំណាំរបស់ប្រជាពលរដ្ឋនៅក្នុងមូលដ្ឋាននិងសហគមន៍។

លើសពីនេះ ត្រពាំងមិនត្រឹមជាប្រភពទឹកដ៏សំខាន់ ត្រពាំងជាសម្បត្តិរួមរបស់ប្រជាជនក្នុងការជួយអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចសង្គមឱ្យកាន់តែល្អប្រសើរថែមផង។

២.៣. ការចាំបាច់ត្រូវការស្តារ និងអភិរក្សត្រពាំង

ពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ ដោយកង្វះការថែទាំ និងការរំលោភបំពានពីអាជ្ញាធរ

ក៏ដូចជាប្រជាពលរដ្ឋ បានបង្កឱ្យ ត្រពាំងត្រូវបានគោករាក់ យូរៗទៅ ត្រពាំងខ្លះបានក្លាយជាវាលស្រែ រហូត មើលលែងស្គាល់ថាជាត្រពាំងទៀតផង។

ដោយសារត្រពាំងមានគុណ ប្រយោជន៍យ៉ាងខ្លាំងដល់ជីវភាពរស់នៅ របស់ប្រជាពលរដ្ឋ រុក្ខជាតិ និងសត្វ។ ដូច្នេះហើយ ការស្តារនិងអភិវឌ្ឍត្រពាំង ឡើងវិញ ជាការចាំបាច់ដែលអាជ្ញាធរ មូលដ្ឋាន ក៏ដូចជាអាជ្ញាធរជាតិ ត្រូវ យកចិត្តទុកដាក់ក្នុងការអភិរក្ស និង អភិវឌ្ឍន៍ត្រពាំងដែលជាសម្បត្តិធនធាន មានស្រាប់។

៣. ទស្សនៈស្តីពីការគ្រប់គ្រង

៣.១. សញ្ញាណទូទៅនៃ ការគ្រប់គ្រង

ការគ្រប់គ្រង គឺសំដៅដល់ការការ គ្រប់គ្រងអង្គភាពមួយមិនថាតែជាអង្គ ភាពអាជីវកម្មឯកជនរកប្រាក់ចំណេញ ឬ មិនរកប្រាក់ចំណេញ ឬ អង្គភាពរដ្ឋ ជាស្ថាប័នចំណុះឱ្យរដ្ឋាភិបាលនោះទេ។ ការគ្រប់គ្រងរាប់បញ្ចូលទាំងសកម្មភាព នៃការបង្កើតយុទ្ធសាស្ត្ររបស់អង្គភាព

មួយនិងការសម្របសម្រួលកិច្ចខិតខំប្រឹង ប្រែងរបស់បុគ្គលិក(ឬអ្នកស្ម័គ្រចិត្ត)ដើម្បី សម្របសម្រួលសម្រេចគោលបំណង របស់ខ្លួនតាមរយៈការប្រើប្រាស់នូវ ធនធានដែលមានដូចជា៖ ធនធាន ហិរញ្ញវត្ថុ ធម្មជាតិ បច្ចេកវិទ្យា និង ធនធានមនុស្សជាដើម។

ការងារគ្រប់គ្រង គឺជាការងារដ៏ ពិបាកនឹងពិពណ៌នាមួយ ហើយការ ពិពណ៌នាអំពីការងារ នេះវាមែនមាន ភាពខុសគ្នា។ ការប្រកួតប្រជែងភាគ ច្រើនសម្រាប់អ្នកគ្រប់គ្រង គឺបំណែង ចែកការងារនិងភាពប្រែប្រួល ផ្លាស់ប្តូរ ចម្រុះចម្រិនទៅមុខជានិច្ចនៃការងារ ទោះជាក្នុងថ្ងៃជាមួយគ្នាក្តី។ ការធ្វើផែន ការអាចមានការលំបាកពីការរំខាន ទាំងឡាយទាំងពួងហើយវាក៏អាចមាន ការលំបាកថែមទៀតក្នុងការអនុវត្តដែល យើងត្រូវធ្វើ។ លើសពីនេះទៅទៀត ប្រសិនបើអ្នកគ្រប់គ្រងជាប្រភេទមនុស្ស “ចិត្តភ្លើង” និងជាមនុស្សដែលនិយមចូល

^៤ H. Koontz, H. Weihrich, and Ramachandra Aryasri A., *Principles of Management*, 1st Edition, Tata McGraw-Hill Publishing Company Ltd., 2006.

ចិត្តដោះស្រាយបញ្ហារបៀបកំហឹងទល់
កំហល់ និងមិនគិតមុខគិតក្រោយនោះ
ការដោះស្រាយបញ្ហាការងារទាំងឡាយ
ទាំងពួងមិនត្រឹមតែមិនបានផលទេផ្ទុយ
ទៅវិញវារីតែបន្ថែមបញ្ហាថែមទៀត
ផង។ មិនតែប៉ុណ្ណោះ អ្នកគ្រប់គ្រងត្រូវ
មានសុភវិនិច្ឆ័យឱ្យបានត្រឹមត្រូវ ឈ្វេង
យល់ទាំង៨ទិស ត្រង់នេះមានន័យថា
អ្នកគ្រប់គ្រងក្តីឬអ្នកដឹកនាំក្តី ការសម្រេច
ចិត្តលើអ្វីមួយត្រូវសិក្សាស្វែងយល់ឱ្យ
បានសព្វគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ ដើម្បីជៀស
វាងការទទួលបានលទ្ធផលអវិជ្ជមានឬ
ធ្វើការសម្រេចចិត្តមិនត្រឹមត្រូវ ដែលជា
ហេតុប៉ះពាល់ដល់ប្រយោជន៍អង្គភាព។

ជារួម ការគ្រប់គ្រងឬការចាត់ចែង
គឺជាដំណើរការដែលសម្រេចគោលដៅ
ជាក់លាក់របស់អង្គភាពមួយ និងអ្នក
ដឹកនាំឬនាំកម្លាំងមនុស្សដទៃ ដើម្បី
សម្រេចសកម្មភាពដែលចាំបាច់ និង
គោលដៅទាំងឡាយ។

៣.២. អត្ថន័យនៃពាក្យ “គ្រប់គ្រង”

តាមវចនានុក្រមខ្មែរ សម្តេច
សង្ឃរាជ ជួន ណាត លោកបានពន្យល់
ថា “គ្រប់គ្រងឬ គ្រប់គ្រង” មានន័យថា
បីបាច់រក្សាថែទាំដោយទទួលបានបន្ទុករង
ខុសត្រូវលើខ្លួន។ ម្យ៉ាងទៀត គ្រប់គ្រងគឺ
សំដៅទៅរកការដឹកនាំមនុស្សឱ្យសម្រេច
នូវរាល់ការងារទាំងឡាយក្នុងអង្គភាព
ទទួលខុសត្រូវចាត់ចែង និង ដំណើរការ
របស់ខ្លួន ក៏ដូចជាការប្រើប្រាស់ធនធាន
មួយចំនួនដើម្បីសម្រេចគោលបំណង
របស់អង្គភាព។ បានន័យថាក្នុងនាមជា
អ្នកគ្រប់គ្រងគេ ត្រូវទទួលខុសត្រូវ ថែ
រក្សាអ្នកនៅក្រោមបង្គាប់ឱ្យបានល្អ ត្រូវ
ហ៊ានទទួលខុសត្រូវនូវរាល់ទង្វើបុគ្គលិក
ក្រោមបង្គាប់បានធ្វើ ដែលយើងអាចធ្វើ
ការប្រៀបធៀបអ្នកគ្រប់គ្រងដូចជាឪពុក
ម្តាយថែទាំកូនឱ្យក្លាយជាកូនល្អរស់នៅ
ក្នុងសង្គមដែលគេគ្រប់គ្នាឱ្យតម្លៃ
ទោះបីជាកូនធ្វើខុសឪពុកម្តាយត្រូវហ៊ាន
ចេញមុខទទួលខុសត្រូវ។ បើយើងគិត
ពិចារណាឱ្យស៊ីជម្រៅជាងនេះ យើង
ឃើញថាអ្នកគ្រប់គ្រងគឺជាអ្នកដែលមាន
ឯកទេស និង ជំនាញប៉ុនប្រសប់នៅក្នុង

^៥ QUIN Susan, *Management Basics*, 1st Edition,
published 2010, page 11.

^៦ ជួន ណាត *វចនានុក្រមខ្មែរភាគទី១* ពុទ្ធសាសនបណ្ឌិត បោះ
ពុម្ពលើកទី៥ ឆ្នាំ១៩៦៧ ទំព័រ១៥០។

^៧ សៅ ឡាយ *សេចក្តីរដ្ឋបាលសាធារណៈ* ឆ្នាំ២០០៨ ទំព័រ៥។

ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តនិងទទួលខុសត្រូវចំពោះជោគជ័យរបស់អង្គភាពព្រោះយើងបានដឹងជាទូទៅថាអង្គភាពមួយទទួលបានជោគជ័យ និងមិនជោគជ័យអាស្រ័យលើការកាត់ចង្អុលរបស់អ្នកគ្រប់គ្រងដែលមានទំនួលខុសត្រូវខ្ពស់ទៅលើការងាររបស់ខ្លួន។ ជាទូទៅការងារគ្រប់គ្រង គឺកើតចេញមកពីការរៀនសូត្រ និង បទពិសោធន៍ដែលមានកន្លងមក ព្រោះគ្មានបុគ្គលណាម្នាក់ដែលធ្វើអ្វីមួយដែលមិនចេះខុសនោះទេ ប៉ុន្តែនៅពេលដែលយើងធ្វើខុសយើងត្រូវយកកំហុសនោះមកសិក្សារៀនសូត្រទុកជាមេរៀនសម្រាប់ជីវិតរបស់ខ្លួន។ ចំពោះសិល្បៈនៃការគ្រប់គ្រងទាមទារឱ្យអ្នកគ្រប់គ្រងមានជំនាញច្រើន ហើយត្រូវដឹងថាជំនាញណាគប្បីយកមកប្រើក្នុងកាលៈទេសៈសមស្របណាមួយ អ្នកគ្រប់គ្រងត្រូវស្វែងយល់ពីស្ថានភាពក្នុងក្រៅ និងបរិយាកាសនៅជុំវិញអង្គភាពឬស្ថាប័ននោះ ព្រមទាំងមានវិធី និងបច្ចេកទេសដើម្បីឆ្លើយតបទៅនឹងស្ថានភាពទាំងនោះនឹងទៅតាមពេលវេលា

សមស្របទៀតផង។ ការងារគ្រប់គ្រងអង្គភាព ឬស្ថាប័នឱ្យមានដំណើរការល្អ អ្នកគ្រប់គ្រងត្រូវប្រាកដខ្លួនថាបានប្រើប្រាស់បុគ្គលិក និងប្រភពធនធានផ្សេងៗទៀតនៅក្នុងអង្គភាពរបស់ខ្លួនតាមរបៀបត្រឹមត្រូវមានប្រសិទ្ធភាព និងប្រកបដោយភាពសន្សំសំចៃឆ្ពោះទៅសម្រេចឱ្យបាននូវគោលដៅអង្គភាព។ អ្នកគ្រប់គ្រងត្រូវដឹកនាំអង្គភាពដោយភាពឈ្លាសវៃ និងភាពបត់បែនក្នុងការដោះស្រាយបញ្ហាដោយភាពទទួលខុសត្រូវ។

ការគ្រប់គ្រង គឺជាដំណើរការសម្រេចបាននូវលទ្ធផលតាមរយៈអ្នកដទៃ^{៩០}។ ការគ្រប់គ្រង វាមិនអាស្រ័យលើអ្នកគ្រប់គ្រងតែម្នាក់ឯងនោះទេ អ្នកគ្រប់គ្រងគ្រាន់តែជាអ្នកនាំគេធ្វើតែប៉ុណ្ណោះ ប៉ុន្តែអ្នកដទៃទេ ដែលជាបុគ្គលិកនៅក្រោមបង្គាប់របស់អ្នកគ្រប់គ្រងជាអ្នកធ្វើការងារឱ្យបានសម្រេចលទ្ធផលជូនអ្នកគ្រប់គ្រង និងអង្គភាពឬស្ថាប័ននោះឯង។ ម្យ៉ាងវិញទៀតការគ្រប់គ្រងគឺសំដៅទៅលើមនុស្ស

^៨ ក្រសួងអប់រំយុវជន និងកីឡា ការងារគ្រប់គ្រងនិងរដ្ឋបាល ភ្នំពេញ ឆ្នាំ២០០៩ ទំព័រ១។

^៩ សៀវភៅ សោភ័ណ ការងារគ្រប់គ្រងរដ្ឋបាលសាធារណៈ ឆ្នាំ ២០០៩-២០១០។

^{៩០} Mary Parkerm, *the Six Strategy of Public Administration*, 1st Edition, 2004 page 201.

ដែលទទួលខុសត្រូវសម្រាប់ដំណើរការអង្គភាព និងអភិក្រមសម្រាប់ដំណើរការអង្គភាពនោះតែម្តង ដោយប្រើប្រាស់នូវធនធានដើម្បីសម្រេចបានគោលបំណងរបស់អង្គភាព^{១១}។ ក្នុងនាមជាអ្នកគ្រប់គ្រងត្រូវទទួលខុសត្រូវចំពោះអង្គភាពខ្លួនឱ្យមាន ដំណើរការទៅមុខ និងមានច្បាប់សម្រាប់ឱ្យអង្គភាពអនុវត្តឱ្យខ្ជាប់ខ្ជួនហើយត្រូវចេះប្រើប្រាស់ ធនធានឱ្យត្រូវនឹងស្ថានភាពរបស់អង្គភាពដើម្បីឱ្យការអនុវត្តការងាររបស់អង្គភាពសម្រេចតាមផែនការបានគ្រោងទុក។ ការងារគ្រប់គ្រងត្រូវបានមើលឃើញមានលក្ខណៈវិទ្យាសាស្ត្រ ឬសិល្បៈ^{១២}។ អ្នកគ្រប់គ្រងដែលមានលក្ខណៈវិទ្យាសាស្ត្រត្រូវអនុវត្តនូវយន្តការនៃការគ្រប់គ្រង ច្បាស់លាស់រៀបចំផែនការ បទបញ្ជា សម្របសម្រួលត្រឹមត្រូវដោយប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ចំពោះការងារ ហើយការគ្រប់គ្រងមានលក្ខណៈជាសិល្បៈ បានន័យថាអ្នកគ្រប់គ្រងទទួលបានភាពជោគជ័យអាស្រ័យលើលក្ខណៈដូចជា ចេះអង្កេតសម្បទាន ការសម្រេចចិត្តច្បាស់លាស់ដោយបាន បង្ក

បរិយាកាសវិករាយនៅក្នុងអង្គភាព លើកកម្ពស់សេចក្តីថ្លៃថ្នូរដល់បុគ្គលិកទាំងអស់ជាមនុស្ស ដែលមានឥទ្ធិពលទាំងក្នុងនិងក្រៅអង្គភាព មានជំនឿជឿជាក់លើខ្លួនឯង។ ម្យ៉ាងវិញទៀត អ្នកគ្រប់គ្រងត្រូវមានភាពទន់ភ្លន់ និង ចេះបត់បែនតាមកាលៈទេសៈនៃការគ្រប់គ្រង។

៤. ការគ្រប់គ្រងទឹកកសាងអង្គរ
៤.១. សក្តានុពលនៃទឹក

សម័យអង្គរត្រូវបានប្រវត្តិវិទូខ្មែរនិងបរទេសកំណត់រយៈពេលចន្លោះ ពីស.វទី៩ដល់ស.វទី១៥។ មូលដ្ឋានគ្រឹះមួយក្នុងចំណោមមូលហេតុ ជាច្រើនដែលធ្វើឱ្យសម័យអង្គររុងរឿងដល់កំពូល រហូតដល់មានអរិយធម៌ ល្បីរន្ទីលាតសន្ធឹងឆ្ងាយជាព្រំដែននៃអាណាចក្ររបស់ខ្លួនឯងទៅទៀតនោះ គឺការគ្រប់គ្រងទឹក។ មហាក្សត្រសម័យអង្គរសុទ្ធតែបានផ្តល់សារៈសំខាន់ ទៅលើការកសាងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រមូលទឹកដើម្បី^{១៣}៖ ១)ទ្រទ្រង់ និងពង្រីកវិស័យកសិកម្ម។ ២)បំពេញតម្រូវការប្រើប្រាស់

^{១១} Shafriz, Jai M, and Rousell E W, *International Public Administration, and Imprint of Addison Wesley Longman Inc.*, 1997 Page 97.

^{១២} *Human Resources Management*, J. Coyle-Shapiro, K. Hoque, I. Kessler, A. Pepper, R. Richardson, and L. Walker MN3075, 2013.
^{១៣} វីដេអូឯកសារ៖ ទឹកសាងអង្គរ <https://fb.watch/fWK7FYiBXq/>

ប្រចាំថ្ងៃរបស់ប្រជារាស្ត្រ និង៣) ទ្រទ្រង់ ដល់ប្រាសាទជាទីសក្ការៈ។ ការជ្រើស រើសសៀមរាបដើម្បី តាំងជារាជធានីនៅ ក្នុងសម័យអង្គរ មិនមែនជាការជ្រើស រើសដោយគ្មាន ការគិតគូរពិចារណាមុន នោះឡើយ។ ព្រះមហាក្សត្រសម័យនោះ បានស្គាល់ យ៉ាងប្រាកដក្នុងអំពីលក្ខណៈ ភូមិសាស្ត្រអំណោយផល ដែលស្ថិតនៅ ចន្លោះនៅ រវាងភ្នំគូលេនដែលជាប្រភព ទឹក និងតំបន់ទំនាបដីល្បាប់នៃបឹងទន្លេ សាប។ ស្ទឹង រលួសនេះមួយ ព្រែកដឹក សៀមរាបនេះពីរ ស្ទឹងពួកនេះបី ដែល ចេញពីភ្នំគូលេន ចុះមកបឹងទន្លេសាប បានផ្តល់គ្រឹះយ៉ាងសំខាន់មួយនៃភាពរឹង មាំរបស់អង្គរ នោះគឺទឹក។

៤.២. ការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធទឹក

ទឹកគឺជាប្រភពចម្បងមួយក្នុងការ កសាងសម័យអង្គរ ព្រះមហាក្សត្រ សម័យអង្គរបានប្រើប្រាស់បារាយណ៍ជា យន្តការប្រមូលទឹកទុក។ ពាក្យថា បារាយណ៍គឺមិនមែនជាការដឹកកាយលុង ដីដូចធ្វើស្រះទឹកនោះឡើយ បារាយណ៍ ជាការលើកទំនប់ព័ទ្ធជុំវិញ ដើម្បីស្តុកទឹក

រហូតដល់សព្វថ្ងៃនេះ ទាំងបារាយណ៍ និងទឹកក៏នៅតែទ្រទ្រង់តំបន់អង្គរ។ ឆ្នាំ ៨០២នៃគ្រិស្តសករាជជាឆ្នាំដំបូងនៃ សម័យអង្គរ ជាឆ្នាំនៃការយាងឡើងគ្រង រាជ្យរបស់ព្រះបាទជ័យវរ្ម័នទី២^{១៤}។ ព្រះបាទជ័យវរ្ម័នទី២ បន្ទាប់ពីបាន ប្រមូលកម្លាំងខ្មែរ ដែលនៅបែកគ្នានៅជា នគរតូចៗឱ្យមករួមរស់ជាមួយគ្នាជាពួង មួយហើយនោះ បានគង់នៅរាជធានី ហរៈហរិល័យ ដែលត្រូវបានស្គាល់ថាជា តំបន់រលួសសព្វថ្ងៃនេះ។ បន្ទាប់មក ព្រះអង្គក៏យាងឡើងគង់នៅភ្នំគូលេន និងបានសាងសង់សំណង់ប្រាសាទមួយ ចំនួន។ ព្រះបាទជ័យវរ្ម័នទី២ បានកសាង គ្រឹះនយោបាយនៃការគ្រប់គ្រង និង ដឹកនាំប្រទេស ដោយភ្ជាប់នូវជំនឿ សាសនា និងដោយមានបង្កប់នូវវត្តមាន ទឹកនៅក្នុងនោះ ដើម្បីឱ្យប្រជានុរាស្ត្រ អនុវត្តតាម។ ក្រោយមក ព្រះអង្គ ក៏បាន យាងចុះពីភ្នំគូលេនត្រឡប់មករាជធានី ហរៈហរិល័យវិញ រហូតដល់ ព្រះអង្គ ចូលទិវង្គត។

ជាការពិត ប្រព័ន្ធទឹកស្ទើរតែទាំង អស់ ដែលប្រៀបបីដូចជាសសៃឈាមនៃ

^{១៤} វីដេអូឯកសារ៖ ទឹកសាងអង្គរ <https://fb.watch/fWK7FYiBXq/>។

អង្គរមិនបានខូចខាតបាត់បង់ទៅណាឡើយ។ មួយពាន់ឆ្នាំហើយ ប្រព័ន្ធផ្លូវទឹកទាំងអស់នោះនៅតែផ្តល់ផលប្រយោជន៍រហូតដល់សព្វថ្ងៃនេះ ក៏ប៉ុន្តែ ចូរកុំភ្លេចថា គេត្រូវស្ដារ ជួសជុល ថែទាំប្រព័ន្ធផ្លូវទឹកទាំងអស់នោះឡើងវិញដែរ។

សេចក្តីសន្និដ្ឋាន

ប្រទេសកម្ពុជាមានភូមិសាស្ត្រអំណោយផលពីធម្មជាតិ ដែលព័ទ្ធជុំវិញទៅដោយភ្នំនិងខ្ពង់រាប ជាហេតុធ្វើឱ្យកម្ពុជាសំបូរទៅដោយស្ទឹង ព្រែក បឹង និងទន្លេ ពិសេសត្រពាំង មានស្ទើរគ្រប់ភូមិ ឃុំ ស្រុក និងខេត្តទូទាំងប្រទេស។ ត្រពាំង ជាថ្នកដំដែលកើតចេញពីមនុស្សជីក សម្រាប់ឱ្យដក់ទឹក ឬកើតចេញដោយកម្លាំងទឹកហូរច្រោះ។ ត្រពាំង ជាប្រភពទឹកដ៏សំខាន់សម្រាប់ថនិកសត្វ រុក្ខជាតិ និងមច្ឆជាតិ គ្រប់ប្រភេទ ដែលរស់នៅពីងផ្អែកលើទឹកក្នុងត្រពាំង។

ដូនតាខ្មែរពិតជាមិនបានខ្ចីខ្លាចក្នុងការគិតគូរនូវប្រព័ន្ធទឹកទាំងឡាយ ដើម្បីកសាងអង្គរ ទ្រទ្រង់ប្រាសាទ ជីវភាពរស់

នៅរបស់ប្រជារាស្ត្រ សត្វ និងរុក្ខជាតិឡើយ។ ការស្ដារត្រពាំង និងការជួសជុលនូវប្រព័ន្ធទឹកបុរាណឡើងវិញ ដើម្បីងាយស្រួលក្នុងការគ្រប់គ្រងលំហូរទឹកផង និងស្តុកទឹកសម្រាប់ប្រើប្រាស់ផង។

ព្រះមហាក្សត្រខ្មែរទ្រង់យល់ឃើញថា មិនត្រូវឱ្យតំណក់ទឹកណាមួយដែលហូរចុះពីភ្នំគូលែនទៅបឹងទន្លេសាបដោយមិនឆ្លងកាត់ការប្រើប្រាស់នោះទេ។ ហេតុដូច្នេះហើយបានជា ព្រះអង្គបញ្ជាឱ្យសង់បារាយណ៍ និងកសិដ្ឋានស្តុកទឹកទុក ជាពិសេសក្នុងរដូវប្រាំងសម្រាប់ការស្រោចស្រព និងបំពេញទឹកក្រោមដី ការពារគ្រឹះប្រាសាទ ប៉ុន្តែការដែលសំខាន់មួយទៀតនោះ គឺបារាយណ៍ និងកសិដ្ឋានទឹកទាំងនោះ ក៏មានមុខងារបញ្ចៀសទឹកជំនន់មិនឱ្យលិចក្រុង និងប្រាសាទផងដែរ។

ការបង្កើតទំនប់ឬក៏ទ្វារទឹកនានាដែលមានក្នុងប្រព័ន្ធទឹករបស់អង្គរ គឺសម្រាប់គ្រប់គ្រងលំហូរទឹក បញ្ចៀសឬប្រមូលទឹកចូលមកក្នុងតំបន់អង្គរ ក្នុងពេលដែលមានទ្វារទឹកតូចៗសម្រាប់

បំពេញនៅក្នុងកសិដ្ឋានរបស់ប្រាសាទនៅ
ក្នុងតម្រូវការរបស់ប្រាសាទ ដែលជា
កសិដ្ឋាន និងជាតូទឹក ហើយទ្វារទឹកធំៗគឺ
សម្រាប់បញ្ចូលទៅបារាយណ៍ បញ្ចូល
ទៅស្ទឹងនានាដើម្បី ជួយការពារតំបន់
ប្រាសាទអង្គរ។

រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ជាពិសេស
អាជ្ញាធរមូលដ្ឋានឃុំ-សង្កាត់ត្រូវសហការ
រួមគ្នា ដើម្បីរៀបចំនូវគម្រោងក្នុងការស្តារ
និងអភិរក្សប្រព័ន្ធទឹកឱ្យបានគង់វង្ស។

សរុបសេចក្តីប្រព័ន្ធស្តុកទឹកកម្ពុជា
មានជាអាទិ៍ត្រពាំង ជាសម្បត្តិសាធារណៈ
ទាំងអាជ្ញាធរ និងប្រជាពលរដ្ឋត្រូវចូល
រួមថែរក្សាការពារ និងអភិវឌ្ឍន៍ឡើងវិញ
ដើម្បីបង្ការគ្រោះរាំងស្ងួត ហួតហែងនា
ដូរប្រាំង ព្រមទាំងសម្រាប់ជាគុណ
ប្រយោជន៍ក្នុងការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ច-
សង្គមប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។

ឯកសារយោង

១) ឈឿន ប៊ុនធា "ការស្តារនិងអភិវឌ្ឍ
ត្រពាំងឡើងវិញ ដើម្បីអភិវឌ្ឍសេដ្ឋ
កិច្ចសង្គមនៃករណីសិក្សាឃុំសសរស្ត
ម្ត ស្រុកព្រៃក ខេត្តសៀមរាប" គម្រោង
ស្រាវជ្រាវឆ្នាំ២០២២។

២) សឿន សោភ័ណ "ការគ្រប់គ្រង
សាធារណៈ" ឆ្នាំ២០០៩-២០១០។

៣) ក្រសួងធនធានទឹកនិងឧតុនិយម
"ច្បាប់ស្តីពីការគ្រប់គ្រងធនធានទឹក"
ឆ្នាំ២០០៧។

៤) ប្រកាស"ច្បាប់ស្តីពីការបង្កើតក្រសួង
ធនធានទឹក និងឧតុនិយម" ឆ្នាំ
១៩៩៣។

៥) អង្គការអភិរក្សអន្តរជាតិ "ប៊ីដ
ទន្ទេសាបៈ ការអភិរក្សប្រភពផលិត
ត្រីនៅកម្ពុជា" ឆ្នាំ២០១៦។

៦) ក្រសួងព័ត៌មាន "ត្រពាំងចំនួន១០ទី
តាំងស្ថិតក្នុងដែនជម្រកសត្វព្រៃលំ
ដាត់ស្តារចប់រួចរាល់" ចេញផ្សាយឆ្នាំ
២០២២។

៧) Administrative Change and Innovation:
Chakrabarty, Bidyut and Mohit
Bhattacharya (edit).2005: A Reader.
Oxford University Press New Delhi

៨) Water Management International
Encyclopedia of Education (Fourth
Edition), 2023

៩) <https://thmeythmey.com/detail/85559>

១០) <https://www.iwmi.org>